

# Le HUB

POUR LES INVESTISSEURS INSTITUTIONNELS

## Obligations : comment générer de « l'alpha prudent » ?

**Le marché du crédit en euro offre des opportunités aux gérants actifs disposant d'un processus éprouvé et de capacités étendues d'analyse de données**

**IMPORTANT** *Ceci ne constitue pas une offre ou une sollicitation pour acheter ou vendre un produit. Investir dans le crédit comporte des risques, y compris l'évolution du taux d'intérêt, le risque de crédit, les dérivés et les risques de contrepartie, le risque de durabilité. Le rendement passé n'est pas une garantie de résultats futurs.*

Malgré sa relative maturité, le crédit reste une classe d'actifs relativement inefficace qui offre aux investisseurs actifs de nombreuses opportunités de surperformer les indices de référence.

La question est de savoir comment saisir ces opportunités. La gestion active alliée à une philosophie d'investissement prudente a le potentiel de générer de solides performances ajustées du risque.

### Comment extraire la valeur du crédit

Examinons les inefficiences des marchés du crédit qui en font un terrain de chasse potentiellement propice aux investisseurs actifs.

Tout d'abord, le crédit reste essentiellement un marché de gré à gré, offrant moins de transparence que les actions par exemple. Même si l'innovation dans le domaine du trading obligataire se poursuit à un rythme soutenu, il faudra probablement encore quelques années avant que la majorité

des transactions sur instruments de taux soient réalisées sur des marchés réglementés.

Ensuite, les plus gros acheteurs sur le marché du crédit en termes de volume (à savoir les compagnies d'assurance) ont des horizons d'investissement longs : ils achètent habituellement des obligations correspondant aux flux de trésorerie de leur passif et les conservent jusqu'à l'échéance. La vente d'une obligation peut fragiliser cet équilibre actif/passif et les plus ou moins-values réalisées avant l'échéance de ce type de titres peuvent avoir des implications fiscales pour les assureurs. La rigidité des portefeuilles des assureurs et des autres investisseurs « buy-and-hold » représente une opportunité pour les gérants actifs : ils peuvent réagir de manière plus agile aux changements de valorisations et de fondamentaux des entreprises émettrices.

De même, certains investisseurs sont contraints par des directives internes ou imposées par leurs clients qui les obligent à vendre des obligations en cas de changement dans leur profil de notation. Par exemple, si une obligation est dégradée de BBB à BB, certains investisseurs sont alors forcés de la vendre à un moment qui pourrait s'avérer plus tard être un point bas dans la qualité de crédit de l'entreprise (et un point haut dans ses niveaux de spreads).



**Jeroen Potma**  
Investment Director  
Euro Credit  
Loomis Sayles

### Points clés :

- Les investisseurs actifs peuvent tirer parti des multiples inefficiences du marché du crédit en euro pour construire des portefeuilles en mesure de surperformer sur l'ensemble d'un cycle ;
- Une approche « d'alpha prudent » combinant une vue de marché top-down avec une analyse fondamentale bottom-up des entreprises et étayée par un pilotage du risque axé sur le bêta peut générer des performances supérieures ajustées du risque ;
- L'équipe Euro Credit de Loomis Sayles combine cette approche « d'alpha prudent » avec des capacités de pointe en matière d'analyse de données pour générer un alpha régulier.

Les banques centrales exercent aussi une influence directe et indirecte. Dans le sillage de la crise financière, les banques centrales du monde entier ont activement acheté de grandes quantités d'obligations, souvent sans même tenir compte de leurs prix. Cela profite aux investisseurs actifs qui sont plus exigeants lorsqu'il s'agit d'évaluer la valeur relative des obligations sous-jacentes. Alors que les banques centrales ont resserré leur politique monétaire et ont, dans certains cas, interrompu leurs programmes d'achat d'obligations, la détérioration des conditions économiques qui se profile à l'horizon pourrait les amener à intervenir de nouveau sur les marchés obligataires.

Enfin, la tendance est à l'investissement passif dans le domaine obligataire. Les investisseurs passifs cherchent ainsi à reproduire l'exposition aux indices de référence sous-jacents avec un coût minimal. Mais ce faisant, ils peuvent s'exposer à certaines entreprises, non pas sur la base de leur qualité fondamentale de crédit, mais souvent en fonction du volume d'obligations émises par ces sociétés. Cela conduit également à des anomalies de valorisation des obligations d'un point de vue fondamental, offrant ainsi aux investisseurs actifs de nouvelles opportunités d'extraire de la valeur relative.

## Générer de « l'alpha prudent »

Alors, comment les investisseurs actifs peuvent-ils construire des portefeuilles d'obligations d'entreprises libellées en euros qui surperforment sur l'ensemble d'un cycle ?

La réponse est simple : avec diligence.

« Nous aimons dire que nous générons un alpha prudent », déclare Jeroen Potma, directeur des investissements pour l'équipe Euro Credit chez Loomis Sayles, un affilié de Natixis Investment Managers, « ce qui signifie que nous sommes prudents et très attentifs à la gestion du risque ».

Le profil rendement-risque du crédit est asymétrique : si les investisseurs réalisent régulièrement des gains modestes, ils sont exposés à des pertes considérables en cas de défaillance d'une entreprise dont ils détiennent des obligations.

Ce risque idiosyncratique a convaincu Loomis de mettre l'accent sur des niveaux élevés de diversification dans les portefeuilles que la société gère. En pratique, cet objectif est atteint en limitant les déviations de ces portefeuilles - en termes de bêta - par rapport à leurs indices de référence à l'échelle globale, des secteurs et des émetteurs. Le bêta global de ses portefeuilles se situe entre 70 % et 130 % par rapport à leurs indices de référence. Au niveau sectoriel, les portefeuilles ne s'écartent pas de plus de 5 % par rapport à leur indice de référence. Et s'agissant des émetteurs, les déviations individuelles par rapport à l'indice de référence ne dépassent pas 3 %.

Et Potma d'ajouter : « Construire ces portefeuilles à bêtas structurellement élevés, comme le font certains de nos concurrents, peut créer une volatilité significative dans les profils de performance et dans l'ampleur avec laquelle ces portefeuilles peuvent surperforment leurs indices de référence respectifs. De notre côté, nous cherchons à limiter la volatilité et à obtenir une surperformance plus régulière et plus prévisible. Il est important de noter que nous n'essayons pas de générer de l'alpha via le positionnement en duration. Nous cherchons plutôt à capter les mouvements des spreads de crédit. Par conséquent, nous gérons la duration de nos portefeuilles afin qu'elle soit très proche de celle de leurs indices de référence respectifs. »

Grâce à l'utilisation d'instruments dérivés, l'équipe veille à ce que les portefeuilles aient la même duration que leurs indices de référence respectifs.

Potma poursuit : « Nous avons également procédé à une analyse approfondie de la nature diversifiante de notre approche lorsque notre stratégie est combinée à celle d'autres gestionnaires Euro Credit. Ce que nous observons généralement, c'est que nous sommes un véritable diversificateur dans le contexte d'un portefeuille Euro Credit. Le fait de nous ajouter à un portefeuille qui comporte une allocation à d'autres gestionnaires Euro Credit tend à améliorer le rapport risque/rendement au niveau du portefeuille. »

## Une surperformance attribuable à la valeur relative

Outre la vue top-down sur les marchés du crédit qui permet de déterminer le niveau de risque avec lequel l'équipe souhaite gérer ses portefeuilles, l'équipe Euro Credit cherche également à générer de l'alpha en s'appuyant sur son analyse fondamentale bottom-up des entreprises et de valeur relative.

Selon Potma, la structure de l'équipe Euro Credit de Loomis Sayles joue un rôle important dans sa capacité à générer de l'alpha. Tout d'abord, elle mène toute sa recherche crédit en interne. Ensuite, contrairement aux structures traditionnelles d'équipes d'investissement, les gérants de portefeuille sont aussi des analystes/spécialistes sectoriels.

« En fusionnant ces fonctions, on obtient un niveau d'adhésion aux décisions qui n'est pas toujours possible dans la configuration traditionnelle qui distingue les gérants des analystes. Dans ce dernier type d'organisation, les analystes soumettent des idées aux gérants dans l'espoir que certaines d'entre elles soient retenues », explique Jeroen Potma. Au sein de l'équipe Euro Credit de Loomis Sayles, tous les gérants de portefeuille sont responsables de la génération, de la mise en œuvre et du suivi de leurs idées de transaction.

La recherche crédit comprend notamment une analyse du modèle économique et de la stratégie de l'entreprise, de la qualité de son équipe de direction, de son profil de liquidité, de la solidité de son bilan et de son positionnement concurrentiel au sein de son secteur. La stratégie de l'entreprise pour rester dans la course et se développer dans des économies qui mettent davantage l'accent sur la durabilité est également évaluée. Les analyses ESG sont réalisées par les spécialistes sectoriels au sein de l'équipe Euro Credit.

« Nous considérons l'ESG comme un facteur clé à analyser pour évaluer la qualité de crédit d'une entreprise », explique Jeroen Potma. « Comme nos spécialistes sectoriels discutent avec les entreprises de leur stratégie et de leurs indicateurs financiers, ils sont également dans une position idéale pour parler de manière pertinente de leurs performances ESG. »

Si l'équipe Euro Credit de Loomis Sayles est à l'aise avec la qualité de crédit fondamentale d'un émetteur, l'étape suivante du processus d'investissement consiste à déterminer quelles obligations ou quels instruments de dette de cette entreprise offrent les meilleures performances ajustées du risque. À ce stade, l'équipe cherche par exemple à savoir si les investisseurs sont suffisamment rémunérés, en termes de surcroît de spread, pour allonger certaines échéances ou pour passer d'une obligation senior à un instrument plus subordonné.

« Le ratio d'information est notre principal indicateur pour mesurer l'efficacité de notre processus d'investissement "alpha prudent" », explique Jeroen Potma. « Si nous faisons les bons choix d'investissement, notre ratio d'information peut s'avérer exceptionnel. » Un ratio d'information élevé résulte d'une génération d'alpha combinée à une tracking error relativement limitée.

## Le crédit est avant tout une question de données

Loomis Sayles est convaincue que la gestion et l'analyse des données constituent une brique essentielle de l'objectif de l'organisation : générer pour ses clients une solide performance ajustée du risque. Cela a conduit au développement d'une plateforme propriétaire d'analyses de données en temps réel baptisée In2!. La plateforme In2! fournit aux équipes d'investissement les outils personnalisés nécessaires à une gestion efficace et active des portefeuilles des clients.

La plateforme In2! est d'une grande valeur pour l'équipe Euro Credit. Cette plateforme lui a permis de créer plusieurs applications propriétaires qui soutiennent son processus d'investissement et sa capacité à

générer de l'alpha dans un segment des marchés de capitaux qui s'accompagne d'une énorme quantité de données.

Ces applications permettent par exemple à l'équipe de visualiser leurs portefeuilles sous de nombreux angles, tout en favorisant la génération d'idées de transactions et en fournissant de nouveaux outils pour la gestion des risques. En outre, la plateforme In2! facilite le stockage des informations et de la recherche produites par l'équipe.

« Nous nous concentrons sur la performance ajustée du risque. Nous avons massivement investi dans nos systèmes d'information et dans notre infrastructure de données afin de donner à nos gérants de portefeuille les meilleures chances de générer de l'alpha », explique Jeroen Potma.

La plateforme technologique soutient également les analyses ESG de l'équipe et lui permet de proposer à ses clients des rapports ESG personnalisés.

## Objectifs de performance et perspectives de marché

L'équipe Euro Credit de Loomis Sayles se fixe un objectif de surperformance de 75 à 125 points de base par an sur l'ensemble d'un cycle, fonction de l'indice de référence sous-jacent (par exemple, investment grade ou high yield) et des restrictions liées à l'ESG. Potma ajoute : « Alors que l'équipe vient de fêter ses trois premières années d'activité pour la stratégie Loomis Sayles Euro Credit et la stratégie Loomis Sayles Euro High Yield, nous pouvons clairement observer qu'au cours de cette période, l'équipe a été en mesure de surperformer ses objectifs. »

Jeroen Potma est convaincu que l'approche « alpha prudent » devrait être considérée comme une composante essentielle de toute allocation en crédit.

« Si vous souhaitez éviter un risque excessif dans la classe d'actifs crédit, l'approche "alpha prudent" a du sens. Personne ne vous en voudra si votre performance est légèrement inférieure à celle d'un gérant au profil plus risqué dans un contexte de marché haussier. Mais en cas de marché baissier, vous serez beaucoup mieux protégé contre les risques de perte. Cependant, pour ceux qui sont optimistes sur la classe d'actifs, il peut être judicieux d'ajouter un gérant à bêta plus élevé parallèlement à une allocation à la stratégie « alpha prudent ».

En effet, il se pourrait à l'avenir que les rangs des partisans du crédit s'étoffent. Grâce au regain d'intérêt pour l'obligataire observé au cours des deux dernières années, des capitaux considérables ont été investis dans le secteur du crédit euro. Il n'en reste pas moins qu'il y a encore des investisseurs qui se demandent quand ils vont commencer à augmenter la durée de leurs portefeuilles. Les obligations d'entreprises en euros offrent aujourd'hui des rendements considérablement plus élevés que ceux observés au cours des dernières années.

« Le crédit reste une classe d'actifs attractive en raison de ses caractéristiques techniques favorables et de ses valorisations raisonnables, et devrait être considéré comme un élément essentiel des portefeuilles obligataires. Les investisseurs qui sont encore sous-exposés en durée pourraient vouloir fermer cette position en augmentant leur allocation au crédit en deux étapes, car le timing « parfait » d'un point d'entrée peut s'avérer très difficile étant donné la volatilité des taux et des spreads », ajoute Potma.

Publié en Mars 2023

Ce document est uniquement publié à titre d'information et est destiné aux prestataires de services d'investissement ou autres Clients professionnels. Les analyses et les opinions formulées aux présentes représentent les opinions subjectives de leurs auteurs respectifs, à la date indiquée, et sont susceptibles d'être modifiées. Rien ne garantit que la situation évoluera comme le prévoit ce document.

### Mentions Légales

Le présent document est fourni uniquement à des fins d'information aux prestataires de services d'investissement ou aux autres Clients Professionnels ou Investisseurs Qualifiés et, lorsque la réglementation locale l'exige, uniquement sur demande écrite de leur part. Le présent document ne peut pas être utilisé auprès des clients non-professionnels. Il relève de la responsabilité de chaque prestataire de services d'investissement de s'assurer que l'offre ou la vente de titres de fonds d'investissement ou de services d'investissement de tiers à ses clients respecte la législation nationale applicable.

Pour obtenir un résumé des droits des investisseurs dans la langue officielle de votre juridiction, veuillez consulter la section de documentation légale du site web ([im.natixis.com/intl/intl-fund-documents](http://im.natixis.com/intl/intl-fund-documents))

**En France :** Le présent document est fourni par Natixis Investment Managers International - Société de gestion de portefeuilles agréée par l'Autorité des Marchés Financiers sous le n° GP 90-009, société anonyme immatriculée au RCS de Paris sous le numéro 329 450 738. Siège social: 43 avenue Pierre Mendès France, 75013 Paris.

**Au Luxembourg :** Le présent document est fourni par Natixis Investment Managers S.A. – Société de gestion luxembourgeoise agréée par la Commission de Surveillance du Secteur Financier, société anonyme immatriculée au RCS de Luxembourg sous le numéro B115843. 2, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg.

**En Belgique :** Le présent document est fourni par Natixis Investment Managers S.A., Belgian Branch, Gare Maritime, Rue Picard 7, Bte 100, 1000 Bruxelles, Belgique

**En Suisse :** Le présent document est fourni par Natixis Investment Managers, Switzerland Sàrl, Rue du Vieux Collège 10, 1204 Genève, Suisse ou son bureau de représentation à Zurich, Schweizergasse 6, 8001 Zürich.

Les entités susmentionnées sont des unités de développement commercial de Natixis Investment Managers, la holding d'un ensemble divers d'entités de gestion et de distribution de placements spécialisés présentes dans le monde entier. Les filiales de gestion et de distribution de Natixis Investment Managers mènent des activités réglementées uniquement dans et à partir des pays où elles sont autorisées. Les services qu'elles proposent et les produits qu'elles gèrent ne s'adressent pas à tous les investisseurs dans tous les pays.

Bien que Natixis Investment Managers considère les informations fournies dans le présent document comme fiables, y compris celles des tierces parties, elle ne garantit pas l'exactitude, l'adéquation ou le caractère complet de ces informations.

La remise du présent document et/ou une référence à des valeurs mobilières, des secteurs ou des marchés spécifiques dans le présent document ne constitue en aucun cas un conseil en investissement, une recommandation ou une sollicitation d'achat ou de vente de valeurs mobilières, ou une offre de services. Les investisseurs doivent examiner attentivement les objectifs d'investissements, les risques et les frais relatifs à tout investissement avant d'investir. Les analyses et les opinions mentionnées dans le présent document représentent le point de vue de (des) l'auteur (s) référencé(s). Elles sont émises à la date indiquée, sont susceptibles de changer et ne sauraient être interprétées comme possédant une quelconque valeur contractuelle.

Le présent document ne peut pas être distribué, publié ou reproduit, en totalité ou en partie.

Tous les montants indiqués sont exprimés en USD, sauf indication contraire.

Natixis investment managers peut décider de cesser la commercialisation de ce fonds conformément à la législation applicable

### Loomis, Sayles & Company, L.P.

Filiale de Natixis Investment Managers  
Enregistrée auprès de la U.S. Securities and Exchange Commission (IARD  
N°105377)  
One Financial Center,  
Boston, MA 02111, USA  
[www.loomissayles.com](http://www.loomissayles.com)

### Natixis Investment Managers

RCS Paris 453 952 681  
Capital: €178 251 690  
43 avenue Pierre Mendès France  
75013 Paris, France  
[www.im.natixis.com](http://www.im.natixis.com)